

Samspill på tvers  
– en øvelse i legitimitet og  
oppslutning

[sigrid.royseng@bi.no](mailto:sigrid.royseng@bi.no)

«Tal ikke om hav til en frosk i en brønn»



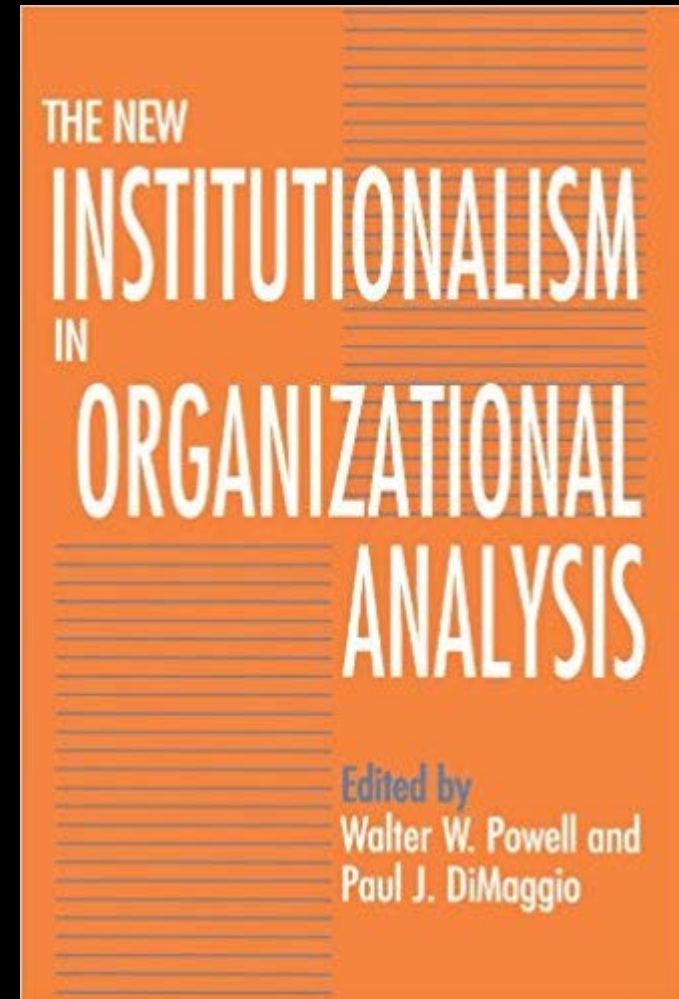
# Kultur og legitimitet

- Behovet for legitimitet er ikke nytt
- Behovet for å gjøre legitimitet eksplisitt øker (Kann-Rasmussen 2016)
- Formulere samfunnsoppdrag (Larsen 2013)
- Kommunikasjon er en stadig viktigere oppgave

# Legitimitet trumfer effektivitet?

- Organisasjoners overlevelse kan ikke kun forklares utfra deres effektivitet
- Tilpasning til dominerende oppfatninger i omgivelsene gir legitimitet og tilslutning
- Behovet for legitimitet øker når entydige kriterier for å måle organisasjoners output ikke finnes

Meyer & Rowan 1977



# Organisasjoners legitimitet

- Overensstemmelse med sosiale lover, normer og verdier (Parsons 1960).
- Nærvær og fravær av spørsmål om berettigelse
- En generell oppfatning om hvorvidt organisasjoners handlinger er ønskelige, ordentlige og passende

Hvilken legitimitet har kulturskolene?



# Avhengig av omgivelsene

<b>Kunstverden</b>	<b>Utdanningsverden</b>	<b>Politikken</b>	<b>Allment publikum</b>
Kunstnerisk kvalitet/ kredibilitet	Pedagogisk logikk og læringsmål	Økonomisk støtte og andre rammevilkår	Oppslutning

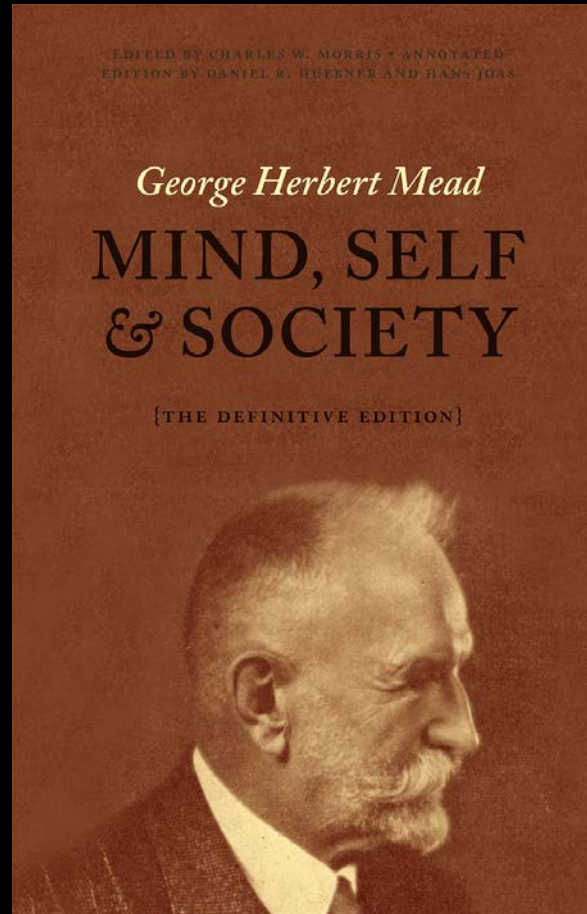
# Samspill er fundamentalt

- For selvet
- For sosiale grupper
- For organisasjoner
- For samfunn

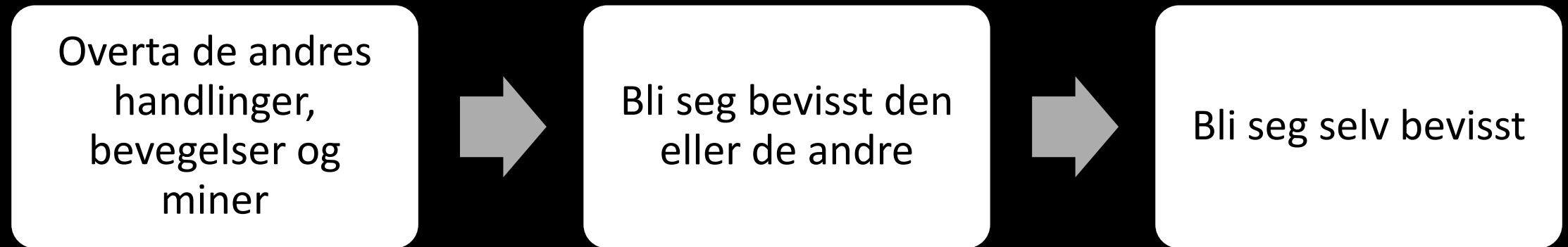


«In order to be self one must be others»

G.H. Mead



# Selvets utvikling

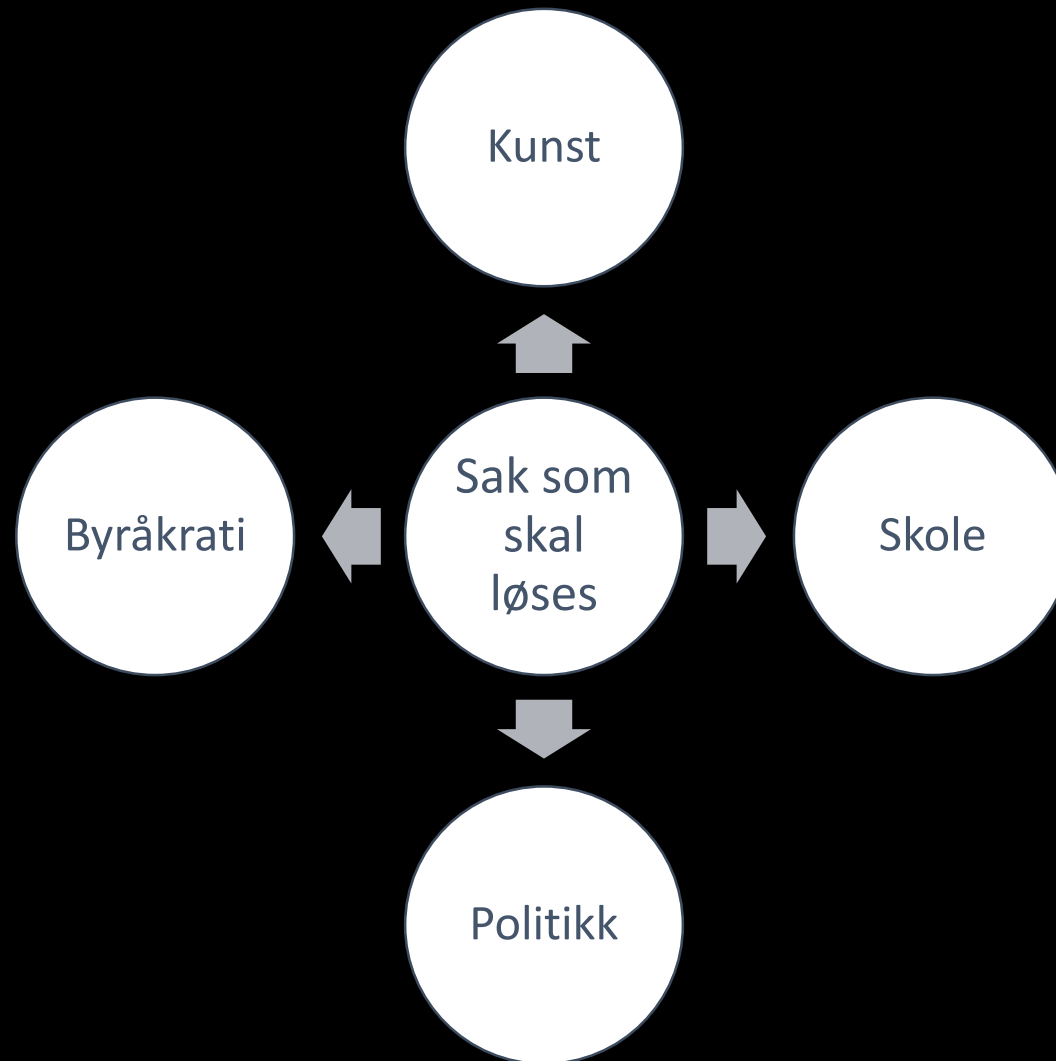


# Å ta den andres perspektiv

- Inngrupper («vi»)
- Utgrupper («de andre»)



# Profesjonsarenaer danner inngrupper



# Behovet for å krysse grenser



# Hva kan vi lære av politisk påvirkningsarbeid?

- Lobbyisme – byttehandel om beslutninger og stemmer?
- Lobbyisme – overtalelse av meningsmotstandere?
- Lobbyisme – politisk subsidiering

(«Legislative subsidy», Hall og Deardhoff 2006)



# Å lykkes gjennom interessefellesskap



# Påvirkningsarbeid

- Utvikle interessefellesskap
- Fra få til mange adressater
- Kan oppnå relativt store politiske gevinster relativt billig
- Lobbyisme kan gi stort politisk gjennomslag



# Samspill på tvers for legitimitet og oppslutning

- Legitimitet krever legitimitetsarbeid
- Legimitetsarbeid krever samspill på tvers
- Samspill på tvers krever at vi tar de andres perspektiv, også når de ikke er del av vår inngruppe
- Samspill på tvers blir best når dem vi samspiller med er lydhøre

## Kinesisk visdom

av Herman Wildenvey (1885-1959)

Tal ikke om hav til en frosk i en brønn.  
Den vil kalle deg gal og bespotte ditt skjønn.  
At havet er til, det er løgn for et kryp,  
som tror at en brønn er det evigste dyp.

Og tal ikke vist til et sommerfugl-kre  
om urtid og istid og evig sne.  
Alt dette er vittelig eventyrløgn  
for solblinde barn av et duftende døgn.

Tal ikke til tiden om evighet.  
Det er ikke sikkert at timene vet  
en mere uendelig tid enn et år,  
hvori allting begynner og alt forgår.

Tal ikke om Gud til en fattig sjel  
som løper og faller og slår seg ihjel.  
Han vender tilbake dit hvorfra han kom,  
og mere enn det vet han ingen ting om.

